

il

n. 2 | febbraio
2025

Testata fondata nel 1981

PRO GETTO

 **Fondazione
Ezio Tarantelli**
Cultura • Ricerca • Innovazione

Rivista di cultura del lavoro

Interventi di Luigi Sbarra e
Daniela Fumarola

Referendum sul lavoro

Don Milani e il Giubileo

Regolamentare i tirocini

Le nuove sfide della Ces

Partecipazione e sostenibilità

Basilicata: sfuggire alla
subalternità depredata

Sindacato e anticipazione
strategica

il Progetto

rivista di cultura del lavoro

Il Progetto, rivista di cultura del lavoro, propone ai lettori contributi originali e inediti. Le proposte di articoli scientifici per la pubblicazione possono essere presentate da ricercatori, studiosi, sindacalisti, studenti, giornalisti, chiunque interessato ai temi del lavoro e delle relazioni industriali.

Ogni proposta è sottoposta a un processo di referaggio da parte di revisori selezionati dal comitato di redazione, unico organo deputato a decidere sull'effettiva pubblicazione definitiva.

Non si accettano testi già pubblicati o in corso di pubblicazione.

La rivista è identificata da un International Standard Serial Number (ISSN) che ne consente l'identificazione e il riconoscimento come pubblicazione elettronica in serie. Ogni singolo volume della rivista è numerato, in ordine progressivo.

Tutti i numeri della rivista il Progetto sono pubblicati sul sito della rivista (<https://ilprogetto.fondazionetarantelli.it>) e della Fondazione Ezio Tarantelli (www.fondazionetarantelli.it) e accessibili gratuitamente e senza restrizioni. Il diritto d'autore rimane in capo agli autori.

Le opere sono pubblicate con Licenza Creative Commons (CC-BA-NC-SA).

Il testo contenuto all'interno della rivista, e la rivista stessa, possono essere citati, a condizione che venga indicato l'autore, l'articolo, il numero e l'anno di pubblicazione della rivista, nonché il sito internet in cui essa è pubblicata.

Numero 2, Anno 1, Febbraio 2025

ISSN 3035-3955

© 2025 Fondazione Ezio Tarantelli, Roma.

il Progetto – rivista di cultura del lavoro

Direttore editoriale: Emmanuele Massagli

Direttore responsabile e coordinatore di redazione: Francesco Lauria

Redazione: Brigida Angeloni, Sara Barberotti, Maria Berretta, Ilaria Carlino, Damiano Laurenti Gabrielli, Marcello Poli, Laura Santilli, Ulderico Sbarra.

Per scrivere alla redazione: ilprogetto@fondazionetarantelli.it

Fondazione Ezio Tarantelli Cultura Ricerca Innovazione

Telefono: +39 068474525

Mail: segreteria@fondazionetarantelli.it

Indirizzo: Via Giovanni Maria Lancisi n. 25 – 00161 Roma

Indice

Editoriale

di Emmanuele Massagli 4

Documenti

Intervento di Luigi Sbarra al Consiglio Generale Cisl del 12 febbraio 2025 6

Intervento di Daniela Fumarola al Consiglio Generale Cisl del 12 febbraio 2025 14

Le radici e le ali

Don Milani dalla parte degli ultimi e dei poveri alla luce del Giubileo

di Francesco Lauria 25

Europa Mondo

Le sfide del sindacato europeo tra le ambizioni della nuova Commissione Europea e le incertezze del sistema globale

di Andrea Mone 35

Centro e Periferie

Per la Basilicata è il tempo di fuggire ad un orizzonte depredata e subalterno

di Luana Franchini 39

Mercati del Lavoro

Qualche considerazione sui referendum in materia di lavoro

di Emmanuele Massagli 44

Verso una regolamentazione europea dei tirocini. Il parere del Cese

di Nicoletta Merlo 52

Il Rapporto Inapp sulle trasformazioni del mercato del lavoro

di Redazione 59

Frontiere della Partecipazione

Rendicontare la partecipazione come prova di sostenibilità sociale. Si riscrivono le relazioni industriali?

di Domenico Iodice 65

Relazioni di Lavoro

La just transition nel settore alimentare: sfide e opportunità per l'azione sindacale

di Marco Betti e Marcello Pedaci 68

Orizzonti sindacali

Abbracciare il cambiamento per forgiare il futuro in un mondo in transizione. La previsione strategica, un metodo per strutturare il pensiero e l'azione.

di Antonella Spada 71

Applicare il pensiero strategico al sindacato: l'esperienza della Cisl di Sondrio

di Ilaria Urbani 76

Stazione Lavoro (Roma) il focolare per i rider promosso dalla Fit Cisl del Lazio

di Francesco Lauria 79

SegnalAzioni

Oltre nuovo per vino nuovo. Rinnovare le istituzioni del lavoro al tempo della AI 86

Laburismo cristiano. Lavoro, politica e fede 87

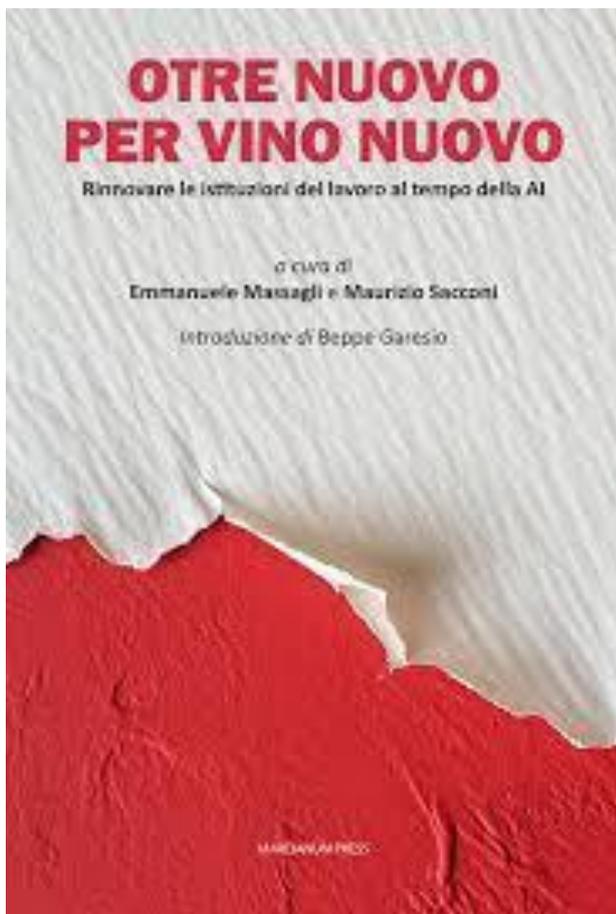
Call for papers 88

Otre nuovo per vino nuovo.

Rinnovare le istituzioni del lavoro al tempo della AI

A cura di Emmanuele Massagli e Maurizio Sacconi

Introduzione di Beppe Garesio



Nessuno mette il vino nuovo negli otri vecchi: il vino nuovo bisogna metterlo in otri nuovi! Allo stesso modo, richiamando la metafora evangelica, si sono espressi i partecipanti al terzo Forum sulla grande trasformazione del lavoro di Alba promosso da Jobslab a proposito del lavoro messo alla prova dalla intelligenza artificiale.

Come è possibile liberare il valore del lavoro al tempo delle macchine intelligenti se le istituzioni che lo disciplinano sono ancora espressione delle produzioni in serie e dei lavori ripetitivi? Come è possibile generare una società attiva e vitale, con elevati tassi di occupazione e diffuse professionalità, se permangono il declino demografico, i divari territoriali, le diseguaglianze sociali, la scarsità delle competenze, lo smarrimento del senso del lavoro e del suo significato anche educativo? Servono istituzioni radicalmente rinnovate e canali formativi per tutti, innanzitutto in campus tecnologico-professionali nei quali l'incontro tra studio e lavoro, scuola e impresa sia sistemico. In queste

pagine è proposta una agenda condivisa con accademici, esperti e manager delle risorse umane per liberare il valore di ciascuna persona nel lavoro.

Con il supporto di: Francesco Seghezzi, Jacopo Sala, Mariano Corso, Fabio Pammolli, Stefano Parisi, Giuseppe Bertagna, Lorenzo Fantini, Mattia Pirulli, Enzo De Fusco, Paolo Feltrin, Gianni Bocchieri, Matteo Orlandini (Amici di Marco Biagi).

[SCARICA LE SLIDE - La grande e inedita crisi dell'offerta di lavoro](#)